# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О магистерской диссертации

**Тема магистерской диссертации: «Экономическая безопасность   
промышленных предприятий: оценка и пути повышения»**

**Исполнитель:**

**Марцинкевич Вероника Викторовна**

**Руководитель:**

**кандидат экономических наук, доцент**

**Ивашутин Александр Леонидович**

**Цель магистерской диссертации: разработка научно-обоснованных   
предложений по повышению экономической безопасности промышленных   
предприятий на рынке В2В**

**Задачи магистерской диссертации:**

* **исследовать, систематизировать и развить теоретические основы   
  сущности и анализа экономической безопасности промышленного предприятия**
* **выявить основные риски и угрозы в системе экономической безопасности**
* **выделить и исследовать факторы для оценки экономической   
  безопасности с учетом специфики бизнеса В2В**
* **разработать методику оценки экономической безопасности**
* **обосновать практические рекомендаций по направлениям повышения экономической безопасности промышленного предприятия**

**Объект исследования: экономическая безопасность промышленного   
предприятия**

**Предмет исследования: факторы и направления повышения экономической безопасности промышленного предприятия на рынке В2В**

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-01-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 1 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Общие сведения о магистерской диссертации | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# ПОЛОЖЕНИЯ, выносимые на защиту

1. Развитие теоретических основ анализа и трактовки экономической безопасности промышленного предприятия:

– уточнение понятия экономической безопасности, а именно экономической безопасности промышленного предприятия;

– выявление и группировка основных рисков и угроз в системе экономической безопасности;

– систематизация теоретических концепций отечественного и зарубежного опыта управления экономической безопасностью и обоснование возможности использования для предприятий на рынке В2В.

Это позволило: а) определить специфику рассмотрения экономической безопасности на промышленном предприятии на рынке В2В; б) выделить факторы, препятствующие повышению экономической безопасности на промышленном предприятии; в) уточнить возможность использования существующих теоретических концепций экономической безопасности различных в системе управления предприятия.

1. Анализ основных факторов, влияющих на оценку экономической безопасности промышленного предприятия на рынке В2В.
2. Разработана методика оценки экономической безопасности промышленного предприятия на рынке В2В.
3. Практические рекомендации, направленные на повышение экономической безопасности промышленного предприятия.

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-02-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 2 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Положения, выносимые на защиту | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# СУЩНОСТЬ КОНЦЕПЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ   
РАЗЛИЧНЫМИ АВТОРАМИ**

|  |  |
| --- | --- |
| Автор | Определение |
| В. Белокуров [6] | Конкурентные преимущества, обусловленные соответствием материального, финансового, кадрового, технического и технологического потенциала и организационной структуры предприятия его стратегическим целям и задачам. |
| О. Грунин,  С. Грунин [7] | Бизнес-условия, при которых предприятие, используя корпоративные ресурсы наиболее эффективным образом, предотвращает или устраняет влияние существующих угроз или других непредвиденных обстоятельств, или защищает себя от них, и в целом обеспечивает достижение основных бизнес-целей в условиях конкуренции и экономических рисков |
| Д. Ковалев,  Т. Сухоруков [8] | Защищенность хозяйствующего субъекта от негативных воздействий внешней среды, а также способность быстро устранять различные угрозы или адаптироваться к существующим условиям, которые не оказывают негативного влияния на его деятельность. |
| Г. Козаченко,  В. Пономарев,  О. Ляшенко [9] | Согласование во времени и пространстве экономических интересов предприятия с интересами внешней среды и их частичная защита от угроз |
| А. Одинцов [10] | Процесс, направленный на защиту предпринимательских структур и отдельных лиц, чья деятельность включает в себя элементы предпринимательства, от преступной конкуренции и других методы, которые наносят им ущерб из-за нарушений закона и деловой этики |
| Е. Олейников [11] | Наиболее эффективное использование корпоративных ресурсов с целью предотвращения угроз и обеспечения устойчивой работы предприятия в настоящее время и в будущем |
| М. Фомина [12] | Наиболее эффективное использование ресурсов с целью устранения угроз и обеспечения эффективной и стабильной работы предприятия в настоящее время и в будущем |

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИМЕНИТЕЛЬНО К РЫНКУ В2В - СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ В СИСТЕМЕ СПЕЦИФИКИ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СВЯЗЕЙ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СПОСОБНОСТИ К   
УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ В УСЛОВИЯХ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ.

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-02-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 2 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Сущность концепции экономической безопасности предприятия | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# РИСКИ И УГРОЗЫ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

**КЛАССИФИКАЦИЯ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

|  |  |
| --- | --- |
| Классификация | Разновидности |
| По источнику возникновения | - внешний - риск изменения микросреды и макросреды  - внутренние, которые связаны со сбоями и недостатками в управлении предприятием, и могут быть вызваны обстоятельствами непреодолимой силы |
| В зависимости от субъектов | - угрозы от недобросовестной конкуренции  - угрозы со стороны покупателей  - угрозы со стороны других подрядчиков  - угроза со стороны сотрудников  - угрозы со стороны преступных организаций  - угрозы, вызванные действиями государственных чиновников и местных властей |
| Возможность реализации | - реальные  - потенциальные |
| В зависимости от объекта атаки | - информация  - финансы  - персонал |
| Размер ожидаемых потерь | - угроза катастрофического ущерба  - угрозы критического размера убытков  - угрозы вызывающие трудности  - угрозы приемлемого размера потерь  - незначительная угроза |
| Тип ответственности субъектов, деятельность которых может повлиять на финансовое обеспечение компании. | - угрозы, которые могут повлечь за собой применение гражданско-правовых санкций к лицам, их совершившим  - угрозы, которые могут повлечь за собой применение финансовых санкций к лицам, которые их совершили  - угрозы, которые могут повлечь за собой уголовную ответственность перед лицами, их совершившими |
| Формы проявления | - количественные угрозы (связанные с невыполнением планов, ухудшением финансового положения и платежеспособности и т.д.)  - качественные угрозы (связанные с изменениями, которые невозможно измерить количественно, а именно: финансовый кризис, банкротство, корпоративные конфликты, замораживание банковских счетов, закрытие внешних рынков и т.д.) |

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-03-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 3 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Риски и угрозы в системе экономической безопасности | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# СУЩЕСТВУЮЩИЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**ХАРАКТЕРИСТИКА СУЩЕСТВУЮЩИХ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Название | Сущность метода | Недостатки |
| Индикаторный | Методика оценки состоит в сравнении фактических индикаторов деятельности предприятий с их индикаторами или установленными пороговыми значениями | Уровень точности индикатора является проблемой, которая заключается в том, что на сегодняшний момент времени отсутствует методическая база определения индикаторов, учитывающих особенности деятельности предприятия |
| Экономико-математический | Методика определения безопасности функционирования экономических субъектов на базе расчета совокупного индекса экономической безопасности предприятия | Отсутствие фиксированного перечня показателей для оптимальной характеристики экономической безопасности субъектов хозяйствования.  Сложность расчетов является сдерживающим фактором для широкого применения этого подхода в практике хозяйствования |
| Ресурсно-функциональный | Предлагается высчитывать экономическую безопасность на базе оценки степени использования ресурсов предприятия по каждой функциональной составляющей | Проблема математической формализации большинства показателей, причем некоторые из показателей не подлежат математической формализации вообще |

Существующие методы оценки экономической безопасности предприятия требуют дополнительных исследований. Методика оценки коэффициента экономической безопасности должна быть не только достаточно легкой в математической формализации, но гибкой, для использования ее с учетом специфики работы разных предприятий, что является неотъемлемым критерием при оценке предприятий, работающих на рынке В2В.

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-04-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 4 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Существующие методы оценки экономической безопасности предприятия | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# ПРЕДЛАГАЕМЫЕ ФАКТОРЫ ПРИ ОЦЕНКЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ



3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-04-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 5 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Предлагаемые факторы при оценке экономической безопасности | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# Предлагаемая методика оценки экономической безопасности



3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-05-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 6 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Предлагаемая методика оценки экономической безопасности | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# Базовый подход к разработке нормативных таблиц для определения коэффициента экономической безопасности

Зависимость коэффициента экономической безопасности от выбранного анализируемого показателя можно представить в виде линейной функции:

()

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| где |  | – | коэффициент экономической безопасности предприятия; |
|  |  | – | значение анализируемого показателя; |
|  |  | – | угловой коэффициент прямой; |
|  |  | – | свободный член прямой. |

Для определения нормативных значений и составим систему уравнений:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| где |  | – | максимальное значение коэффициента экономической безопасности, например 1; |
|  |  | – | минимальное значение коэффициента экономической безопасности, например 0,2; |
|  |  |  | максимальное значение анализируемого показателя, например 100%; |
|  |  |  | минимальное значение анализируемого показателя, например 15%; |
|  |  | – | угловой коэффициент прямой; |
|  |  | – | свободный член прямой. |

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-05-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 6 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Базовый подход к разработке нормативных таблиц для определения коэффициента экономической безопасности | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# Базовый подход к разработке нормативных таблиц для определения коэффициента экономической безопасности



**ЗАВИСИМОСТЬ КОЭФФИЦИЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ   
БЕЗОПАСНОСТИ ОТ ЗНАЧЕНИЯ АНАЛИЗИРУЕМОГО ПОКАЗАТЕЛЯ**

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-05-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 6 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Базовый подход к разработке нормативных таблиц для определения коэффициента экономической безопасности | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# нормативная таблица для оценки уровня экономической безопасности применительно к фактору ограниченности рынков сбыта

**НОРМАТИВЫ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОЭФФИЦИЕНТА   
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ С УЧЕТОМ ВЛИЯНИЯ ОГРАНИЧЕННОСТИ РЫНКОВ СБЫТА**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Фактическое количество заказчиков продукции с  учетом условий договорных отношений на  приемлемых финансовых условиях, | | | | | |
| Количество  товарных позиций в производственном портфеле, |  | <4 | 5-36 | 36-68 | 68-100 | >100 |
| <2 | 0,15 | 0,31 | 0,53 | 0,75 | 0,86 |
| 3-6 | 0,21 | 0,32 | 0,54 | 0,76 | 0,87 |
| 7-10 | 0,25 | 0,36 | 0,58 | 0,80 | 0,91 |
| 11-14 | 0,29 | 0,40 | 0,62 | 0,84 | 0,95 |
| 15-18 | 0,32 | 0,43 | 0,65 | 0,87 | 1 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-06-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 7 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Нормативная таблица для оценки уровня экономической безопасности применительно к фактору ограниченности рынков сбыта | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# НормативнЫЕ таблицЫ для оценки уровня экономической безопасности применительно к фактору ОТКРЫТОСТИ БЕЛОРУССКОЙ ЭКОНОМИКИ

**НОРМАТИВЫ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОЭФФИЦИЕНТА   
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, УЧИТЫВАЮЩЕГО   
ВЕРОЯТНОСТЬ УДЕРЖАНИЯ РЫНКА ЗА СЧЕТ   
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ОСОБЕННОСТЕЙ ВЫПУСКАЕМОЙ   
ПРОДУКЦИИ**

|  |  |
| --- | --- |
| Вероятность удержания рынка за счет технологических особенностей выпускаемой продукции, %, | Коэффициент экономической безопасности предприятия, |
| 1 | 0,1 |
| 1-21 | 0,19 |
| 21-41 | 0,37 |
| 41-61 | 0,55 |
| 61-81 | 0,74 |
| 81-99 | 0,92 |
| 100 | 1 |

**НОРМАТИВЫ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОЭФФИЦИЕНТА   
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, УЧИТЫВАЮЩЕГО   
ВЕРОЯТНОСТЬ ПЕРЕХОДА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА ИМПОРТНЫЕ АНАЛОГИ С УЧЕТОМ СРАВНИТЕЛЬНЫХ ЦЕНОВЫХ И   
КАЧЕСТВЕННЫХ ХАРАКТЕРИСТИК**

|  |  |
| --- | --- |
| Вероятность перехода потребителей на импортные аналоги с учетом сравнительных ценовых и качественных характеристик, %, | Коэффициент экономической безопасности предприятия, |
| 0 | 1 |
| 1-18 | 0,92 |
| 18-34 | 0,75 |
| 34-51 | 0,59 |
| 51-67 | 0,42 |
| 67-84 | 0,26 |
| 84-99 | 0,09 |
| 100 | 0 |

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-07-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 8 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Нормативные таблицы для оценки уровня экономической безопасности применительно к фактору открытости белорусской экономик | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# НОРМативнЫЕ таблицЫ для оценки уровня экономической безопасности применительно к фактору СОСТОЯНИЕ «КОНЕЧНЫХ» ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ РЫНКОВ

**НОРМАТИВЫ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОЭФФИЦИЕНТА   
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ С УЧЕТОМ ОБЩЕОТРАСЛЕВОГО МУЛЬТИПЛИКАТИВНОГО ЭФФЕКТА ПОТЕРЬ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Граница годового общеотраслевого мультипликативного эффекта потерь при снижении спроса на конечную продукцию, , % | Коэффициент экономической безопасности при:  ;  . | Граница годового общеотраслевого мультипликативного эффекта потерь при снижении спроса на конечную продукцию, , % | Коэффициент экономической безопасности при:  ;  . |
| ≤5 | ≈1 | ≤5 | ≈1 |
| 5-19 | 0,91 | 5-29 | 0,89 |
| 19-33 | 0,74 | 29-53 | 0,66 |
| 33-46 | 0,56 | 53-76 | 0,44 |
| 46-60 | 0,39 | 76-99 | 0,21 |
| ≥60 | 0,3 | =100 | 0,1 |

????????????????????????

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-08-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 9 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Нормативные таблицы для оценки уровня экономической безопасности применительно к фактору состояние «конечных» потребительских рынков | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# НОРМативнЫЕ таблицЫ для оценки уровня экономической безопасности на основе оценки общеэкономических факторов

**НОРМАТИВЫ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОЭФФИЦИЕНТА   
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ УЧИТЫВАЮЩЕГО ЗАПАС ФИНАНСОВОЙ ПРОЧНОСТИ**

|  |  |
| --- | --- |
| Запас финансовой прочности, , % | Коэффициент экономической безопасности предприятия, |
| 0 | 0 |
| 0,1-20 | 0,11 |
| 20-40 | 0,31 |
| 40-60 | 0,51 |
| 60-80 | 0,7 |
| 80-99 | 0,9 |
| 100 | 1 |

**НОРМАТИВЫ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОЭФФИЦИЕНТА   
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ УЧИТЫВАЮЩЕГО   
ФАКТИЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА И   
СОСТОЯНИЯ ИСПОЛЬЗУЕМОГО ОБОРУДОВАНИЯ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Фактический уровень квалификации персонала с  учетом соответствия требованиям производственного  процесса, , % | | | | | |
| Состояние  используемого оборудования с учетом его  износа, , % |  | <=1 | 1-34 | 34-67 | 67-99 | 100 |
| <=1 | 0,01 | 0,09 | 0,22 | 0,35 | 0,41 |
| 1-26 | 0,09 | 0,16 | 0,29 | 0,42 | 0,49 |
| 26-51 | 0,24 | 0,31 | 0,44 | 0,57 | 0,63 |
| 51-75 | 0,39 | 0,45 | 0,58 | 0,71 | 0,78 |
| 75-99 | 0,53 | 0,60 | 0,73 | 0,86 | 0,93 |
| 100 | 0,61 | 0,67 | 0,80 | 0,93 | 1 |

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-9-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 10 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Нормативные таблицы для оценки уровня экономической безопасности на основе оценки общеэкономических факторов | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ооо «пЕТРОпЛАВгЛАСС»

**ЗНАЧЕНИЕ ПЕРВИЧНЫХ ФАКТОРОВ ДЛЯ   
ООО «ПЕТРОПЛАВГЛАСС»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Год | | | Среднее значение для данного сегмента рынка |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Количество товарный позиций в производственном портфеле, | 10 | 14 | 15 | 5 |
| Фактическое количество заказчиков продукции с учетом условий договорных отношений на приемлемых финансовых условиях *CF* | 45 | 60 | 70 | 40 |
| Вероятность удержания рынка за счет технологических особенностей выпускаемой продукции с точки зрения ее универсальности и возможности у потенциальных конкурентов организовать аналогичное производство, *TD*,% | 70 | 80 | 85 | 55 |
| Вероятность перехода потребителей на импортные аналоги с учетом сравнительных ценовых и качественных характеристик, *PQ*,% | 20 | 15 | 9 | 20 |
| Мультипликативный эффект, , % | 19 | 17 | 15 | 40 |
| Состояние используемого оборудования, ,% | 78 | 69 | 63 | 50 |
| Фактический уровень квалификации персонала, ,% | 35 | 50 | 70 | 40 |
| Запас финансовой прочности, , % | 34 | 37 | 40 | 25 |

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-10-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 11 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Оценка экономической безопасности предприятия ООО «ПетроПлавГласс | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ооо «пЕТРОпЛАВгЛАСС»

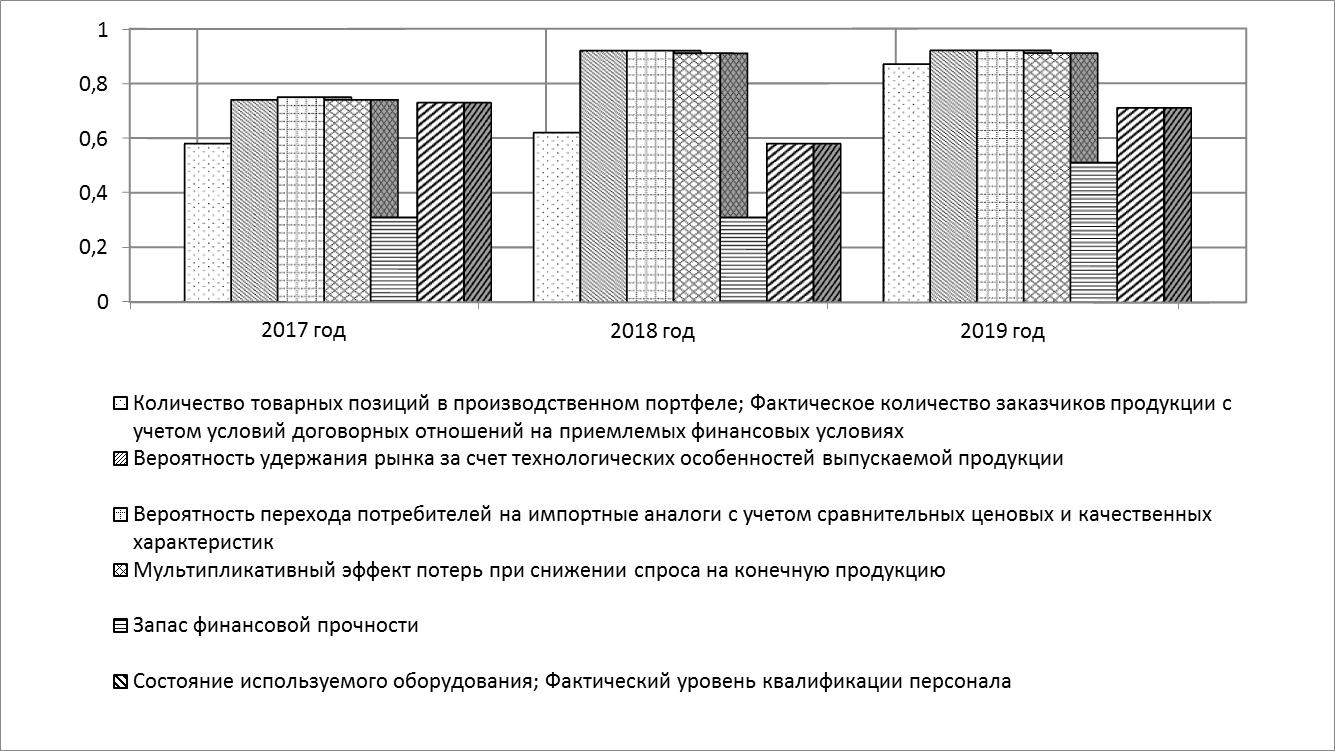
**ЗНАЧЕНИЕ КОЭФФИЦИЕНТОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ   
БЕЗОПАСНОСТИ ПО ВЫБРАННЫМ ФАКТОРАМ ДЛЯ   
ООО «ПЕТРОПЛАВГЛАСС»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Фактор | Коэффициент экономической безопасности | | | |
| ООО «ПетроПлавГлас» | | | Среднее значение на в данном сегменте рынка |
| 2017 год | 2018 год | 2019 год |
| Количество товарных позиций в производственном портфеле | 0,58 | 0,62 | 0,87 | 0,54 |
| Фактическое количество заказчиков продукции с учетом условий договорных отношений на приемлемых финансовых условиях |
| Вероятность удержания рынка за счет технологических особенностей выпускаемой продукции | 0,74 | 0,92 | 0,92 | 0,55 |
| Вероятность перехода потребителей на импортные аналоги с учетом сравнительных ценовых и качественных характеристик | 0,75 | 0,92 | 0,92 | 0,75 |
| Мультипликативный эффект потерь при снижении спроса на конечную продукцию | 0,74 | 0,91 | 0,91 | 0,56 |
| Запас финансовой прочности | 0,31 | 0,31 | 0,51 | 0,31 |
| Состояние используемого оборудования | 0,73 | 0,58 | 0,71 | 0,44 |
| Фактический уровень квалификации персонала |

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-11-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 12 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Оценка экономической безопасности предприятия ООО «ПетроПлавГласс» | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

**Динамика изменения коэффициентов экономической безопасности при оценке различных факторов ООО «ПетроПлавГласс»**



3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-17-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 18 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Динамика изменения коэффициентов экономической безопасности при оценке различных факторов ООО «ПетроПлавГласс» | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# коэффициент экономической безопасности для ООО «ПетроПлавГласс»

**ОБОБЩЕННЫЙ КОЭФФИЦИЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ   
БЕЗОПАСНОСТИ ДЛЯ ООО «ПЕТРОПЛАВГЛАСС**

|  |  |
| --- | --- |
| Год | Значение коэффициента экономической безопасности |
| 2017 | 0,642 |
| 2018 | 0,710 |
| 2019 | 0,807 |
| Среднее значение на данном сегменте рынка | 0,525 |



**ДИНАМИКА КОЭФФИЦИЕНТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ   
БЕЗОПАСНОСТИ ДЛЯ ООО «ПЕТРОПЛАВГЛАСС»**

3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-18-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 19 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Коэффициент экономической безопасности для ООО «ПетроПлавГлас» | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |

# Направления повышения экономической безопасности промышленного предприятия



3

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | МД-5050801920-2020-18-ПЛ | | | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  | Экономическая безопасность промышленных предприятий: оценка и пути повышения | Лит. | | | Масса | | Масштаб |
| Изм. | Лист | № докум. | Подп. | Дата |  |  |  |  | |  |
| Разраб. | | Марцинкевич |  |  |
| Пров. | | Ивашутин |  |  |
| Т. контр. | | Ивашутин |  |  | Лист 19 | | | | Листов 22 | |
|  | |  |  |  | Направления повышения экономической безопасности промышленного предприятия | 1-25 80 01  БНТУ, г.Минск | | | | | |
| Н. контр. | | Киселева |  |  |
| Утв. | | Бертош |  |  |