**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**Кафедра «Бизнес-администрирование»**

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Е.В. Бертош

«\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2024г.

**ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ**

**НА ПРЕДДИПЛОМНУЮ ПРАКТИКУ**

обучающемуся (студенту, курсанту) Андрюшонку Никите Александровичу (10503220)

**I. Тема дипломной работы:** «Создание и бизнес-администрирование работы предприятия на рынке консалтинговых услу»

Утверждена приказом ректора БНТУ от 9 января 2024 г № 74-лс.

**II. Исходные данные к дипломной работе**

1. Материалы, собранные во время прохождения преддипломной практики
2. Учебно-методическое пособие по организации и проведению преддипломной практики для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / В.В. Самойлюкович [и др.]. – Минск: БНТУ, 2011. – 126 с.
3. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л.Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. - 280 с.
4. Устинович, И.В. Бизнес-планирование. Практикум: учебное пособие/ И.В. Устинович, С.В. Шевченко , А.Л. Ивашутин.- Минск: РИВШ, 2020.- 162 с.
5. Справочные материалы и стандарты
6. Научная литература по теме дипломной работы
7. Законодательные акты, постановления Совета Министров РБ по хозяйственным вопросам

**III. Перечень вопросов, включаемых в отчет по преддипломной практике**

**Введение.**

* актуальность темы исследования (анализ основных проблем в бизнесе на рынке консалтинговых услуг);
* цель написания дипломной работы;
* задачи дипломной работы;
* объект исследования дипломной работы;
* предмет исследования дипломной работы;
* методы, используемые для написания дипломной работы;
* краткое описание бизнес-идеи для нового проекта;
* постановка краткосрочных и долгосрочных целей при реализации нового проекта.

1. **Научно-исследовательское обоснование бизнес-проекта.**

Консалтинговый бизнес в Республике Беларусь: состояние, проблемы, перспективы

1. **Анализ бизнес-среды создаваемого предприятия и маркетинговые исследования.** 
   1. Характеристика предприятия-аналога (задание 1)
      1. Общая характеристика предприятия, услуг и основные показатели работы
      2. Анализ производственных процессов и бизнес-технологий, используемых на предприятии

Анализ производственных процессов

Анализ базового бизнес-процесса (используемой на предприятии бизнес-идеи)

* 1. Анализ результатов хозяйственной деятельности предприятия-аналога (задание 2)
     1. Анализ основных показателей работы предприятия
     2. Анализ номенклатуры оказываемых услуг
     3. Анализ себестоимости оказываемых услуг
     4. Анализ финансового состояния, платежеспособности предприятия и степени риска наступления банкротства предприятия
     5. Выводы
  2. Анализ внешней среды предприятия (задание 3)
     1. Анализ конкурентов предприятия и возможностей по выходу на рынок
     2. Анализ потребителей, рынков сбыта и возможностей по реализации услуг на рынке
     3. Анализ поставщиков ресурсов предприятия и возможностей по их использованию в бизнес-проекте

Анализ поставщиков материальных ресурсов

Анализ источников привлечения трудовых ресурсов

* + 1. Выводы
  1. Выводы по анализу и выбор направлений разработки проекта

1. **Обоснование масштабов бизнеса и размеров предприятия** (для разных стадий жизненного цикла создаваемого предприятия) (задание 4)
   1. Обоснование возможных вариантов размещения создаваемого предприятия и прогноз объемов оказываемых услуг.
   2. Выбор основных производственных процессов и оптимизация размеров создаваемого предприятия.
   3. Выводы по прогнозируемым масштабам бизнес-проекта.

**IV. Перечень вопросов, по которым необходимо собрать материал для последующей обработки**

1. **Организационно-экономическое обоснование создаваемого предприятия** (для разных стадий жизненного цикла создаваемого предприятия включая стадию «вхождения» в бизнес).
   1. Обоснование организационно-правовой формы предприятия и порядок его регистрации.
   2. Разработка бизнес-технологий для предприятия.
   3. Обоснование производственно-управленческой структуры предприятия.
      1. Расчет необходимого количества долгосрочных активов.
      2. Разработка производственной структуры предприятия.
      3. Расчет потребности в трудовых ресурсах и расходов на оплату труда.
      4. Разработка управленческой структуры предприятия.
   4. Материально-техническое обеспечение проекта.
   5. Обоснование системы продвижения услуг потребителям и повышения конкурентоспособности предприятия.
   6. Расчет потребности в чистом оборотном капитале.
   7. Расчет потребности в источниках финансирования бизнес-проекта
   8. Обоснование системы бизнес-администрирования на предприятии.
      1. Разработка графика реализации бизнес-проекта и системы полномочий и ответственности исполнителей.
      2. Разработка графика проведения контрольных мероприятий и координирующих совещаний (в разрезе материальных, трудовых и финансовых ресурсов).
      3. Обоснование системы стимулирования труда (с учетом предварительных решений по фонду оплаты труда в п.4.3.3).
      4. Обоснование организационно-экономических процедур по выводу проекта из кризисных ситуаций (антикризисные технологии).
   9. Расчет экономической эффективности проектных решений.
   10. Организационно-правовое обеспечение предприятия.
       1. Разработка комплекта правовой документации, необходимой для создания предприятия.
          1. Разработка учредительской документации при создании предприятия.
          2. Проектные решения по рекламной кампании предприятия.
       2. Разработка контрактно-договорной документации, обеспечивающей хозяйственную деятельность предприятия.
       3. Разработка документов по внешнеэкономической деятельности.
   11. Выводы по результатам организационно-экономического обоснования бизнес-проекта.
2. **Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов.**
3. **Конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта.**
4. **Охрана труда.**
5. **Охрана окружающей среды.**

**Заключение.** Общие выводы и рекомендации.

**V. Консультанты по работе (с указанием относящихся к ним разделов)**

1. Разделы 1,2,3,4,8 – к.э.н., доцент Ивашутин А.Л.

2. Пункт 4.10.3 - к.п.н., доцент Соловьева Л.В..

3. Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов – старший преподаватель Филиченок А.Е.

4. Конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта – к.т.н., доцент   
Дьяченко О.В.

5. Охрана труда – старший преподаватель кафедры «Охрана труда» Вершеня Е.Г.

**VI. Дата выдачи задания** – 24.01.2024 г.

**VII. Срок сдачи отчета по преддипломной практике** – 19.04.2024 г.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Руководитель |  |  | к.э.н, доцент Ивашутин А.Л. |
|  | (подпись) |  | (ученое звание, степень при наличии, фамилия, инициалы) |
|  |  |  |  |
| Подпись обучающегося |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Дата | 24.01.2024 |  |  |

Примечание:

1. В отчет по преддипломной практике необходимо включить собранный и обработанный материал по введению, разделам 1, 2 и 3 дипломной работы.
2. По остальным разделам дипломной работы во время практики необходимо собрать материал для последующей обработки.
3. Методические материалы по дипломному проектированию находятся на сайте www.osnbisn.ru