

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра «Бизнес-администрирование»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Е.В. Бертош
« ____ » _____ 2024г.

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ НА ПРЕДДИПЛОМНУЮ ПРАКТИКУ

обучающемуся (студенту, курсанту) Копачу Владиславу Владимировичу (10503120)

I. Тема дипломной работы: «Создание и бизнес-администрирование работы предприятия на рынке дорожно-строительных услуг»

Утверждена приказом ректора БНТУ от 9 января 2024 г № 74-лс.

II. Исходные данные к дипломной работе

1. Материалы, собранные во время прохождения преддипломной практики
2. Учебно-методическое пособие по организации и проведению преддипломной практики для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / В.В. Самойлюкович [и др.]. – Минск: БНТУ, 2011. – 126 с.
3. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л.Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. - 280 с.
4. Устинович, И.В. Бизнес-планирование. Практикум: учебное пособие/ И.В. Устинович, С.В. Шевченко, А.Л. Ивашутин.- Минск: РИВШ, 2020.- 162 с.
5. Справочные материалы и стандарты
6. Научная литература по теме дипломной работы
7. Законодательные акты, постановления Совета Министров РБ по хозяйственным вопросам

III. Перечень вопросов, включаемых в отчет по преддипломной практике

Введение.

- актуальность темы исследования (анализ основных проблем в бизнесе на рынке строительных услуг);
- цель написания дипломной работы;
- задачи дипломной работы;
- объект исследования дипломной работы;
- предмет исследования дипломной работы;
- методы, используемые для написания дипломной работы;
- краткое описание бизнес-идеи для нового проекта;
- постановка краткосрочных и долгосрочных целей при реализации нового проекта.

1. Научно-исследовательское обоснование бизнес-проекта.

Особенности логистического обслуживания на рынке дорожно-строительных услуг

2. Анализ бизнес-среды создаваемого предприятия и маркетинговые исследования.

2.1. Характеристика предприятия-аналога (задание 1)

2.1.1. Общая характеристика предприятия, услуг и основные показатели работы

2.1.2. Анализ производственных процессов и бизнес-технологий, используемых на предприятии

Анализ производственных процессов

Анализ базового бизнес-процесса (используемой на предприятии бизнес-идеи)

2.2. Анализ результатов хозяйственной деятельности предприятия-аналога (задание 2)

2.2.1. Анализ основных показателей работы предприятия

2.2.2. Анализ номенклатуры оказываемых услуг

2.2.3. Анализ себестоимости оказываемых услуг

2.2.4. Анализ финансового состояния, платежеспособности предприятия и степени риска наступления банкротства предприятия

2.2.5. Выводы

2.3. Анализ внешней среды предприятия (задание 3)

2.3.1. Анализ конкурентов предприятия и возможностей по выходу на рынок

2.3.2. Анализ потребителей, рынков сбыта и возможностей по реализации услуг на рынке

2.3.3. Анализ поставщиков ресурсов предприятия и возможностей по их использованию в бизнес-проекте

Анализ поставщиков материальных ресурсов

Анализ источников привлечения трудовых ресурсов

2.3.4. Выводы

2.4. Выводы по анализу и выбор направлений разработки проекта

3. Обоснование масштабов бизнеса и размеров предприятия (для разных стадий жизненного цикла создаваемого предприятия) (задание 4)

3.1. Обоснование возможных вариантов размещения создаваемого предприятия и прогноз объемов оказываемых услуг.

3.2. Выбор основных производственных процессов и оптимизация размеров создаваемого предприятия.

3.3. Выводы по прогнозируемым масштабам бизнес-проекта.

IV. Перечень вопросов, по которым необходимо собрать материал для последующей обработки

4. Организационно-экономическое обоснование создаваемого предприятия (для разных стадий жизненного цикла создаваемого предприятия включая стадию «вхождения» в бизнес).

4.1. Обоснование организационно-правовой формы предприятия и порядок его регистрации.

4.2. Разработка бизнес-технологий для предприятия.

4.3. Обоснование производственно-управленческой структуры предприятия.

4.3.1. Расчет необходимого количества долгосрочных активов.

4.3.2. Разработка производственной структуры предприятия.

4.3.3. Расчет потребности в трудовых ресурсах и расходов на оплату труда.

4.3.4. Разработка управленческой структуры предприятия.

4.4. Материально-техническое обеспечение проекта.

4.5. Обоснование системы продвижения услуг потребителям и повышения конкурентоспособности предприятия.

4.6. Расчет потребности в чистом оборотном капитале.

4.7. Расчет потребности в источниках финансирования бизнес-проекта

4.8. Обоснование системы бизнес-администрирования на предприятии.

4.8.1. Разработка графика реализации бизнес-проекта и системы полномочий и ответственности исполнителей.

4.8.2. Разработка графика проведения контрольных мероприятий и координирующих совещаний (в разрезе материальных, трудовых и финансовых ресурсов).

4.8.3. Обоснование системы стимулирования труда (с учетом предварительных решений по фонду оплаты труда в п.4.3.3).

4.8.4. Обоснование организационно-экономических процедур по выводу проекта из кризисных ситуаций (антикризисные технологии).

- 4.9. Расчет экономической эффективности проектных решений.
- 4.10. Организационно-правовое обеспечение предприятия.
- 4.10.1. Разработка комплекта правовой документации, необходимой для создания предприятия.
- 4.10.1.1. Разработка учредительской документации при создании предприятия.
- 4.10.1.2. Проектные решения по рекламной кампании предприятия.
- 4.10.2. Разработка контрактно-договорной документации, обеспечивающей хозяйственную деятельность предприятия.
- 4.10.3. Разработка документов по внешнеэкономической деятельности.
- 4.11. Выводы по результатам организационно-экономического обоснования бизнес-проекта.
5. Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов.
6. Конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта.
7. Охрана труда.
8. Охрана окружающей среды.
- Заключение. Общие выводы и рекомендации.
- V. Консультанты по работе (с указанием относящихся к ним разделов)**
1. Разделы 1,2,3,4,8 – к.э.н., доцент Ивашутин А.Л.
2. Пункт 4.10.3 - старший преподаватель Сласси Мутабир С.А.
3. Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов – старший преподаватель Филиченко А.Е.
4. Конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта – к.т.н., доцент Дьяченко О.В.
5. Охрана труда – старший преподаватель кафедры «Охрана труда» Вершеня Е.Г.
- VI. Дата выдачи задания – 24.01.2024 г.**
- VII. Срок сдачи отчета по преддипломной практике – 19.04.2024 г.**

Руководитель

(подпись)

к.э.н, доцент Ивашутин А.Л.

(ученое звание, степень при наличии,
фамилия, инициалы)

Подпись обучающегося

Дата

24.01.2024

Примечание:

1. В отчет по преддипломной практике необходимо включить собранный и обработанный материал по введению, разделам 1, 2 и 3 дипломной работы.
2. По остальным разделам дипломной работы во время практики необходимо собрать материал для последующей обработки.
3. Методические материалы по дипломному проектированию находятся на сайте www.osnbisn.ru